

**ASV**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**  
**ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022**

**ASV**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**  
**ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

A Administração da ASV – Associação de Saúde do Vale - Levmed Submete à apreciação de seus sócios quotistas, Entes de Relacionamento e à Comunidade Jaraguense e da Microrregião do Vale do Itapocú, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas na forma da Legislação Societária e das normas expedidas pela ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, do Parecer dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal.

O Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício estão apresentados conforme as normas contábeis estabelecidas pela ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, vigentes em 31 de dezembro de 2022.

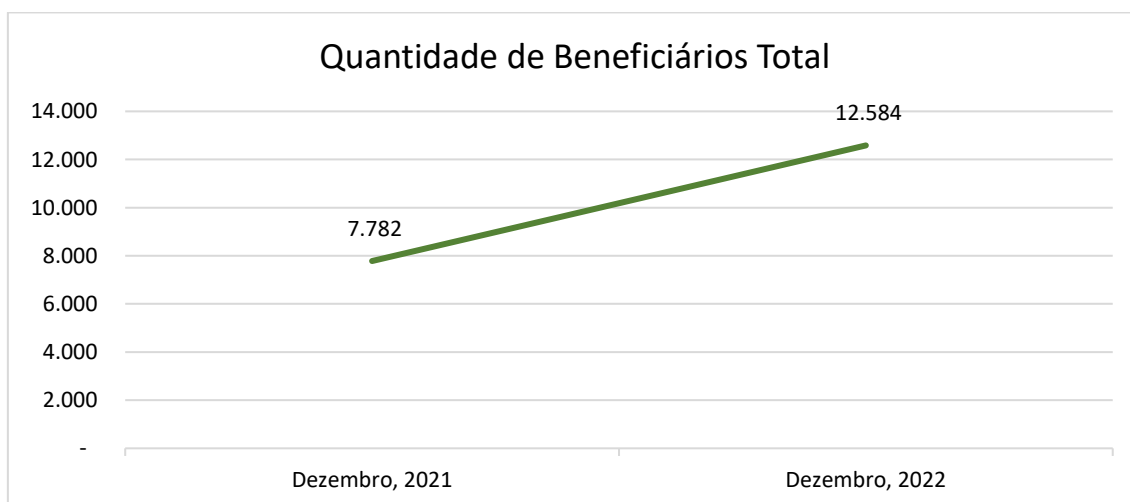
**Conjuntura**

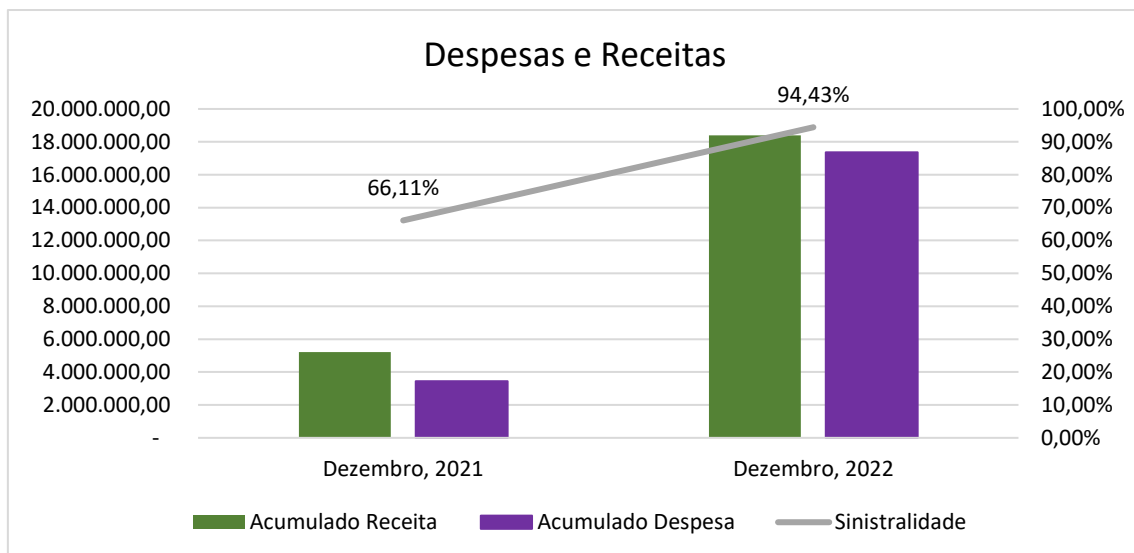
Focada no seu propósito, a Levmed continua à promover acesso e promoção à saúde para as pessoas de forma simples, seguindo os melhores padrões de qualidade e governança, fortalecendo com sustentabilidade: o plano de saúde, os seus sócios quotistas fundadores da cidade de Jaraguá do Sul/SC Hospital Jaraguá e Hospital São José, e membros que fazem parte de toda cadeia de saúde, médicos, clínicas e laboratórios. O core business da Levmed é oferecer soluções em planos de saúde disponibilizando em seu portfólio um amplo leque de produtos que podem ser facilmente ajustados as necessidades das empresas contratantes. A Levmed desde a sua fundação pensou e apostou fortemente na criação do seu programa de atenção e promoção à saúde e bem-estar, e foi com esse objetivo que criou o programa EstarLev que já está rodando nas empresas contratantes do seu plano de saúde. O grande diferencial do EstarLev além de promover a saúde e o bem-estar das pessoas, está no fato de que o programa atende todos os colaboradores da empresa contratante, sendo eles beneficiários ou não do plano de saúde Levmed. A inovação tem sido um dos pilares da gestão Levmed que continua entendendo esta constante necessidade de identificar e criar soluções para os beneficiários e seus stakeholders, os médicos, as clínicas, laboratórios, hospitais credenciados e próprios. Tecnologias cada vez mais constantes e de forma cada vez mais assertiva e necessária na vida das pessoas, notadamente necessária e aceita também pelos nossos beneficiários. Com o avanço da tecnologia na área da saúde, alavancada durante a pandemia da covid-19 e no pós pandemia, a telemedicina deu o seu grande passo na saúde e está inserida fortemente também na cultura e nos serviços oferecidos pela Levmed. A maior concentração de beneficiários da Levmed está no plano Vivalev, com 71,84% de sua carteira total. Os beneficiários do Vivalev passam pelo primeiro atendimento no centro médico próprio com atendimento inicial por médicos de família, a resolução da

especialidade médico de família ultrapassou os 82% na média do ano 2022. A Levmed entende que o modelo verticalizado é o melhor modelo a ser utilizado na busca da eficiência assistencial com a necessária sustentabilidade financeira de toda a cadeia de saúde envolvida. Mesmo com o crescimento do número de beneficiários com planos de saúde em 2022, as Operadoras na média não fecharam o exercício computando bons resultados financeiros, impactado pela alta sinistralidade que ultrapassa a casa dos 90% na média anual, a alta utilização e elevados custos médicos hospitalares tem sido os maiores causadores do alto índice. O ano de 2022 para a Levmed não foi diferente, com sinistralidade acima dos 90% também impactado pela alta utilização pós pandemia e o alto custo dos insumos assistenciais, materiais, medicamentos e custos hospitalares. O ano de 2021 financeiramente foi positivo para os planos de saúde com sinistralidade abaixo dos 70% reflexo do isolamento da covid-19, com a retomada dos atendimentos assistenciais em 2022 no pós pandemia, o impacto foi relevante elevando os custos e sinistralidade dos planos de saúde de forma significativa, fazendo com que os planos de saúde na maioria revertam os lucros do ano anterior. Além da alta utilização, a Levmed sofreu o impacto do baixo número de beneficiários ativos em sua carteira, 12.584 em 31 de dezembro de 2022, quando que para atingir o pondo de equilíbrio o necessário é de 16.000 beneficiários, com receita adequada, custos fixos administrativos controlados, e uma sinistralidade que pode chegar no máximo aceitável de 80% na média mensal. Pautada em todos esses fatores internos e externos, a Levmed busca para o ano de 2023 o equilíbrio no seu número de beneficiários e consequentemente financeiro, para melhor atender, remunerar, e investir na estrutura da sua rede de atendimento própria e credenciada.

### **Desempenho**

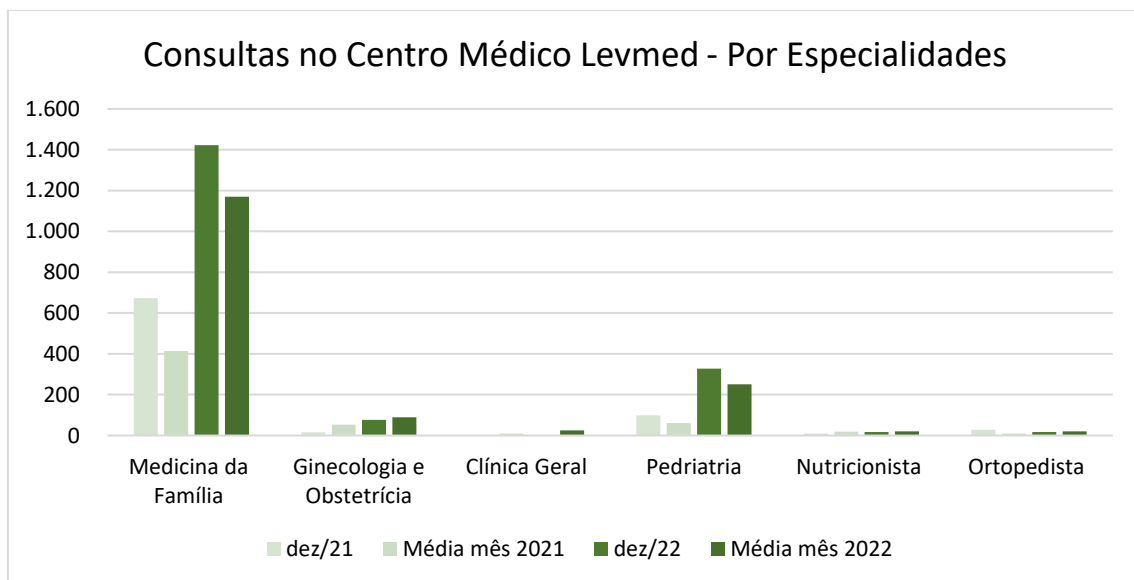
A Levmed fechou o exercício 2022 com 12.584 beneficiários ativos, com faturamento acumulado de janeiro/22 a dezembro/22 de R\$ 18.386.240,72. A despesa assistencial acumulada fechou em R\$ 17.362.757,59 gerando um resultado operacional sobre a receita líquida de -21,67%, e uma sinistralidade acumulada de 94,43% na média mensal.





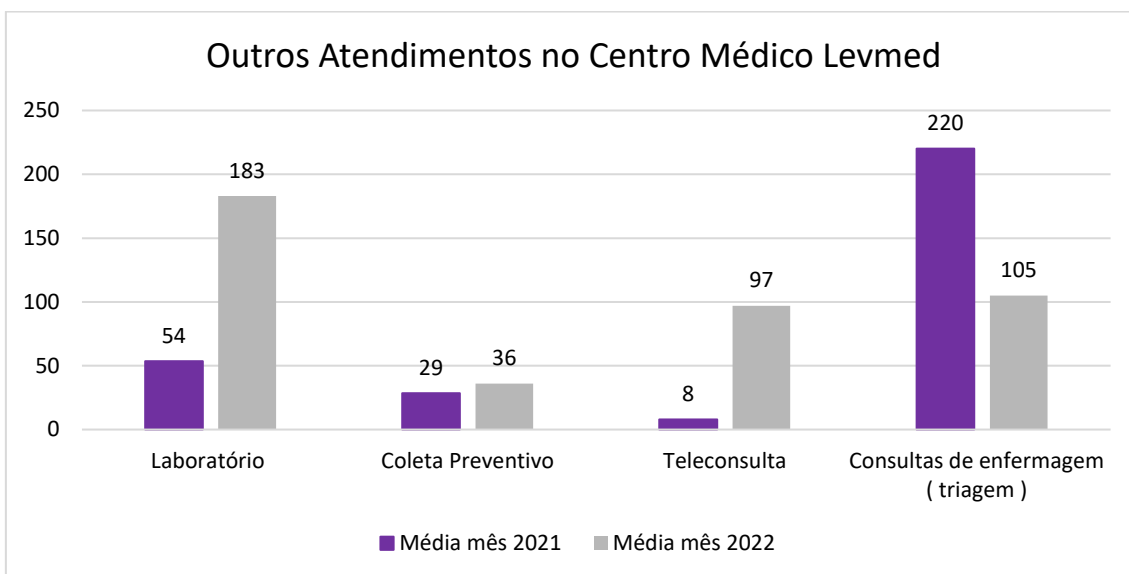
Os números de atendimentos realizados no Centro médico Levmed fechou em 1.576 consultas na média mensal, o percentual maior ficou por conta da especialidade do médico da família com 1.170 média mensal, seguido pela pediatria com 251 média mensal.

Especialidades	dez/21	Média mês 2021	dez/22	Média mês 2022	%
Medicina da Família	672	414	1.422	1.170	74%
Ginecologia e Obstetrícia	16	53	77	89	6%
Clínica Geral	0	9	0	25	2%
Pedriatria	99	62	327	251	16%
Nutricionista	10	19	18	20	1%
Ortopedista	29	9	17	21	1%
<b>TOTAL</b>	<b>826</b>	<b>566</b>	<b>1.861</b>	<b>1.576</b>	<b>100%</b>



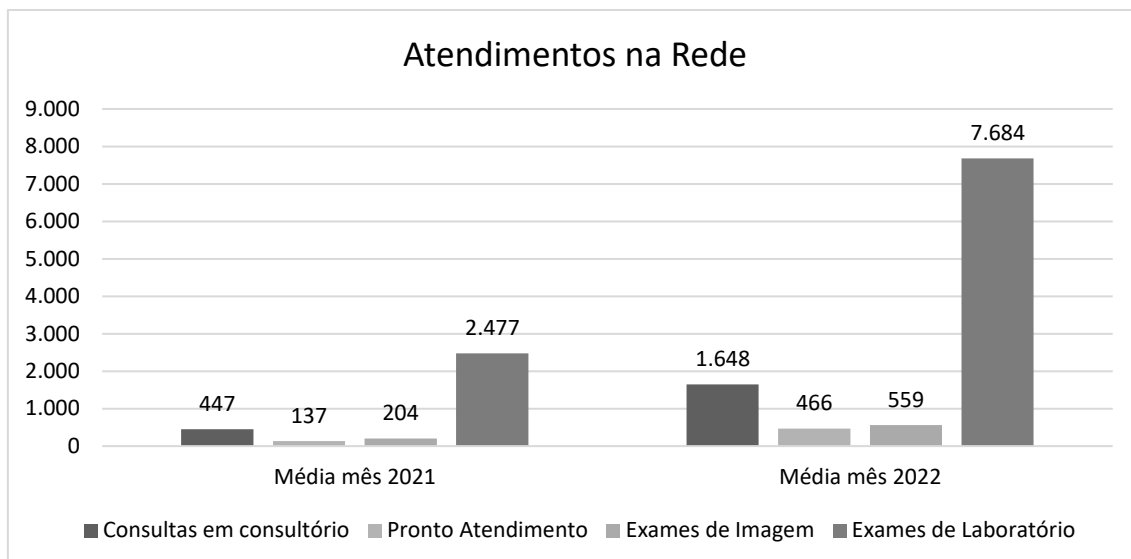
Outros atendimentos realizados no centro médico Levmed, coletas de laboratório, coletas do preventivo, teleconsultas e consultas de enfermagem fecharam em 421 na média mensal.

<b>OUTROS ATENDIMENTOS NO CENTRO MÉDICO LEVMED</b>			
<b>Especialidades</b>	<b>Média mês 2021</b>	<b>Média mês 2022</b>	<b>%</b>
Laboratório	54	183	43%
Coleta Preventivo	29	36	9%
Teleconsulta	8	97	23%
Consultas de enfermagem ( triagem )	220	105	25%
<b>TOTAL</b>	<b>310</b>	<b>421</b>	<b>100%</b>



Os atendimentos realizados fora do centro médico Levmed, atendimentos de pronto socorro e consultas com especialistas na rede credenciada fecharam em 10.856 média mensal.

<b>SERVIÇOS PRESTADOS NA REDE CREDENCIADA LEVMED</b>		
<b>Tipo de atendimento</b>	<b>Média mês 2021</b>	<b>Média mês 2022</b>
Consultas em consultório	447	1.648
Pronto Atendimento	137	466
Internações Clínicas	4	13
Procedimento Cirúrgicos	120	123
Procedimento Obstétricos	3	12
Exames de Imagem	204	559
Exames de Laboratório	2.477	7.684
Serviços oncológicos	4	8
Outros procedimentos	146	344



## **A Entidade**

A ASV – Associação de Saúde do Vale – Levmed é uma associação civil de direito privado, de fins não econômicos e não lucrativos, com atividade preponderante na comercialização de planos privados de assistência à saúde e ambulatório médico. O projeto ASV – Associação de Saúde do Vale – Levmed foi idealizado pelos hospitais filantrópicos de Jaraguá do Sul, o Hospital Jaraguá e o Hospital São José com início em 07 de junho de 2018 e a sua fundação em 22 de outubro de 2019.

A Associação de Saúde do Vale – Levmed obteve a autorização de funcionamento junto a ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar com a publicação no Diário Oficial da União em 11 de setembro de 2020 sob o número de processo 33910.014760/2020-42 e registro na ANS 42232-1 e deu início a comercialização de planos privados de assistência à saúde em 15 de outubro de 2020.

A Associação de Saúde do Vale – Levmed encerrou o exercício 2021 com 22 colaboradores, 14 médicos atuando no centro médico Levmed, 545 médicos credenciados em todas as especialidades, 9 hospitais sendo 2 próprios, 14 centros de imagem sendo 3 próprios, 19 laboratórios sendo 2 próprios, e inúmeras outras especialidades como psicologia, fonoaudiologia, fisioterapia e nutrição.

## **Política de destinação de superávit**

A ASV – Associação de Saúde do Vale – Levmed segue o previsto no Estatuto Social, direcionando 0% (zero percentual), para distribuição de dividendos com base nos resultados apurados no exercício. A política da Levmed ao gerar superávit será de aplicar na integralização de aumento do Patrimônio Social, nas suas reservas e provisões técnicas, e investir em melhorias da rede de atendimento e hospitais próprios.

## **Perspectivas e planos da administração para o exercício 2023**

A ASV – Associação de Saúde do Vale - Levmed com base no seu Planejamento Estratégico e Orçamento 2023, formula estratégias para apresentar ao mercado planos de saúde com preços competitivos sem comprometer a sustentabilidade financeira e a

qualidade assistencial na prestação dos serviços aos seus beneficiários. Almejando as cidades de Joinville e Blumenau, projeta para 2023 expandir para essas regiões buscando uma fatia também deste mercado. No total de sua área de atuação projeta uma meta de crescimento de 56,20% no total de sua carteira em relação ao ano anterior, projetando para dezembro de 2023 a marca dos 20.000 beneficiários em sua carteira total. Com o crescimento projetado do seu ticket médio de vendas, o consequente crescimento da sua receita total, o forte controle nos custos fixos e administrativos, e uma sinistralidade controlada, projeta o equilíbrio econômico financeiro fechando o ano 2023 com superávit de 12,29% da sua receita total. Planeja continuar focada nos trabalhos desenvolvidos pelo seu programa de atenção e promoção a saúde, o EstarLev, e na busca constante de tecnologias disponíveis a exemplo da telemedicina, desta forma trazendo agilidade e eficiência nos serviços oferecidos aos seus beneficiários. Ao expandir para outros municípios, a Levmed segue focada na preocupação e responsabilidade do atendimento de qualidade, e para isso segue ampliando a sua rede credenciada pois entende que ao vender o seu plano de saúde é preciso entregar 100% do que foi prometido, proporcionando confiança e satisfação aos seus clientes e demais envolvidos em toda a cadeia assistencial. Por fim, a Levmed planeja para 2023 no seu terceiro ano de operação, alcançar o seu equilíbrio financeiro, e desta forma não exigir mais investimentos dos seus sócios, remunerando adequadamente os seus prestadores assistenciais, compor todas as reservas técnicas exigidas pela ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar e manter o Patrimônio Líquido Mínimo ajustado conforme a legislação vigente, e aplicar o superávit gerado em melhorias da sua rede de atendimento e hospitais próprios.

#### **A ASV Associação de Saúde do Vale – Levmed JS tem como:**

- **Propósito:** “promover o acesso a saúde para os colaboradores das empresas da região de forma simples, seguindo os melhores padrões de qualidade e governança, fortalecendo e dando sustentabilidade ao plano de saúde e aos hospitais próprios”.
- **Visão:** “é a de ser a principal operadora de planos de saúde das empresas da nossa região”.
- **Missão:** “é promover acesso à saúde para os colaboradores das empresas da região, com qualidade, de forma simples e sustentável”.
- **Lema:** “é acesso facilitado a saúde”.
- **Valores:** “responsabilidade social, respeito ao ser humano, comprometimento, ética e transparência”.

#### **Agradecimentos**

A ASV – Associação de Saúde do Vale - Levmed agradece a todos que colaboraram para que o projeto Levmed virasse uma realidade. Aos nossos associados pelo apoio, aos nossos conselhos deliberativo e fiscal, nossos colaboradores pela dedicação e esforço, a Associação Médica de Jaraguá do Sul, aos médicos, clínicas, hospitais e laboratórios e demais credenciados pelo cuidado oferecido a cada paciente, aos parceiros por acreditarem e construírem o negócio conosco, e aos nossos clientes pela indispensável confiança. Expressamos nosso desejo de construirmos juntos com toda a sociedade uma Operadora de Planos de Saúde cada vez mais sólida pautada na excelência dos serviços oferecidos.

## **A Administração**

Jaraguá do Sul (SC), 27 de março de 2023.

### **Conselho Deliberativo**

Paulo César Chiodini – Presidente

Charles Alfredo Bretkze - Vice Presidente

Warley Marcos Weller - Tesoureiro

Ademir Moisés Raulino - Secretário

Antônio Cesar da Silva – Membro Efetivo Conselho Administração

Ralf Benedito Sebold – Membro Efetivo Conselho Administração

Carlos Cesar Feliponi

### **Diretor Executivo**

Willy Mamoru Hiraga

### **Diretor Técnico**

---

**Paulo César Chiodini**  
Presidente

---

**Carlos César Feliponi**  
Diretor Geral