

**ASV – JS**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**  
**ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

**ASV – JS**  
**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**  
**ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

A Administração da ASV – Associação de Saúde do Vale - Levmed – JS Submete à apreciação de seus Associados, Entes de Relacionamento e à Comunidade Jaraguense e da microrregião do Vale do Itapocú, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas na forma da Legislação Societária e das normas expedidas pela ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, do Parecer dos Auditores Independentes e do Conselho Fiscal.

O Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício estão apresentados conforme as normas contábeis estabelecidas pela ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, vigentes em 31 de dezembro de 2021.

**Conjuntura**

A Levmed desde a sua fundação apostou fortemente no seu produto carro chefe, o Vivalev. O primeiro atendimento feito aos beneficiários do Vivalev é realizado pelo médico de família e comunidade no Centro Médico da Levmed. Nesse modelo, a Levmed consegue gerenciar de forma efetiva a saúde dos seus beneficiários, trazendo previsibilidade nos custos, com assistência de qualidade e satisfação dos seus beneficiários, que passam a enxergar valor no modelo verticalizado do seu plano de saúde. A utilização da telemedicina pelos beneficiários de planos de saúde cresceu de forma relevante nos últimos anos, e para a Levmed não está sendo diferente, a Operadora aposta na ferramenta como forma de promover a saúde, cortar gastos, desafogar os ambulatórios médicos e hospitais, fornecendo serviços acessíveis, econômicos e de alta qualidade. O modelo verticalizado da Levmed teve inspiração na mobilização das Operadoras de Planos de Saúde que passaram a criar suas estruturas próprias na busca do controle destes custos e regulação do mercado. Para os hospitais de Jaraguá do Sul, o movimento da verticalização apareceu dando sinais de sucesso e que veio para ficar, e, sentindo na pele as operadoras apertando nas negociações de tabelas e empacotamento dos procedimentos e serviços, obrigando os hospitais a realizarem uma melhor gestão de seus custos, criando estratégias de médio, curto e longo prazo para proteger a fatia de mercado com eficiência e sustentabilidade.

O projeto da Levmed nasceu com vistas nesta movimentação para a área da saúde promovida pela verticalização de serviços e concentração de mercado através de fusões e aquisições por parte das grandes operadoras, entre outros movimentos.

Em 2021 os Planos de Saúde terminam com quase 49 milhões de beneficiários, um crescimento de 3,2% comparado com 2020, esse é o maior número desde 2015. A

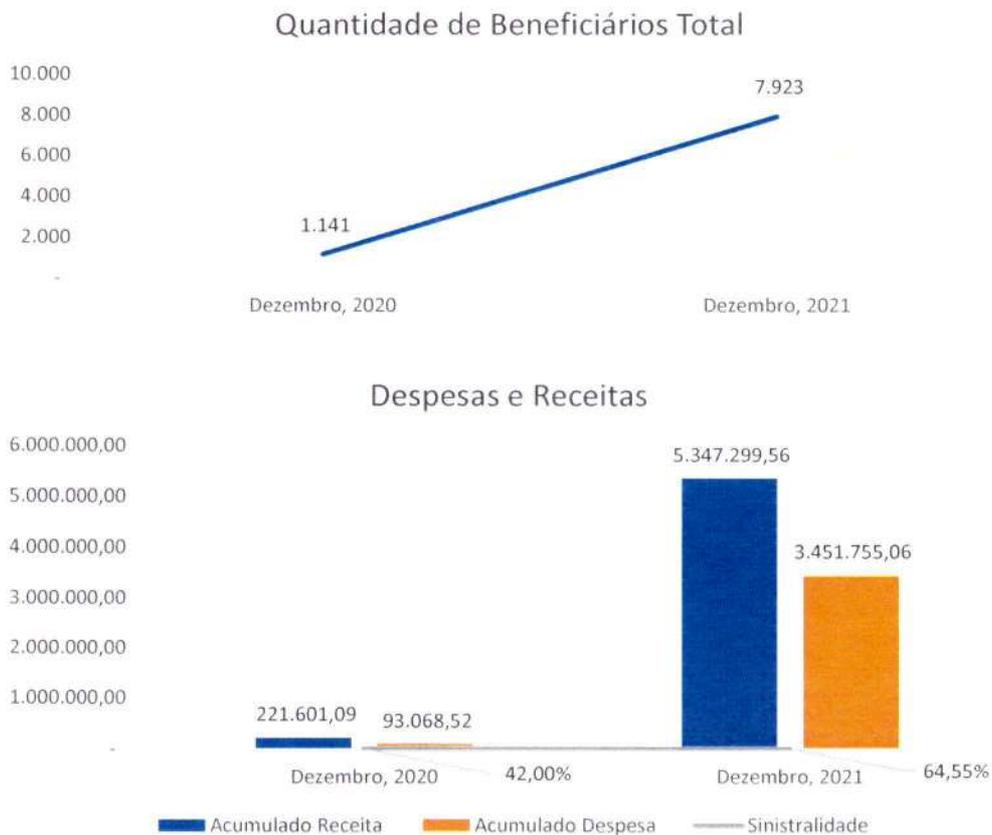


sinistralidade, que, em 2021, voltou aos patamares pré-pandemia, fechou o ano com 79% - mesmo índice verificado em 2019.

O modelo de verticalização que as operadoras de planos de saúde estão adotando veio para ficar, a busca constante pelo controle de custos e previsibilidade, fez com que muitas operadoras, mesmo as pequenas, montassem seus ambulatórios e serviços próprios. Hoje nós temos a situação de que quando o paciente do plano de saúde entra em um hospital, a operadora perde o controle, perde porque o modelo atual do free for service trabalha para gerar procedimento e maximizar faturamento.

### **Desempenho**

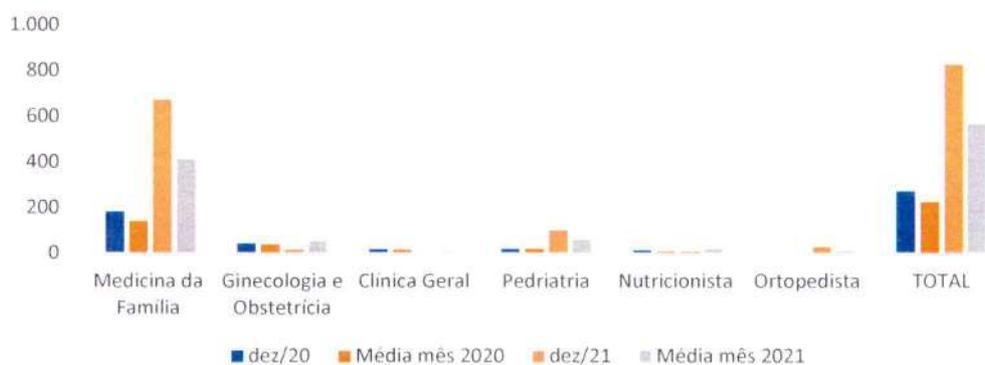
A Levmed JS fechou o exercício 2021 com 7.923 beneficiários ativos e um faturamento acumulado dos doze meses de operação janeiro/21 a dezembro/21 de R\$ 5.347.299,56. A despesa assistencial acumulada fechou em R\$ 3.451.755,06 gerando um resultado operacional sobre a receita líquida de 58% na média mês, e uma sinistralidade acumulada de 64,55% na média mês.



Os números de atendimentos realizados no Centro médico Levmed JS fechou em 566 consultas na média mês, o percentual maior ficou por conta da especialidade do médico da família com 414 média mês, seguido pela especialidade de ginecologia e obstetrícia com 53 média mês.

| Especialidades            | dez/20     | Média mês 2020 | dez/21     | Média mês 2021 | %           |
|---------------------------|------------|----------------|------------|----------------|-------------|
| Medicina da Família       | 181        | 140            | 672        | 414            | 73%         |
| Ginecologia e Obstetrícia | 42         | 40             | 16         | 53             | 9%          |
| Clínica Geral             | 16         | 16             | 0          | 9              | 2%          |
| Pedriatria                | 19         | 21             | 99         | 62             | 11%         |
| Nutricionista             | 12         | 9              | 10         | 19             | 3%          |
| Ortopedista               | 0          | 0              | 29         | 9              | 2%          |
| <b>TOTAL</b>              | <b>270</b> | <b>226</b>     | <b>826</b> | <b>566</b>     | <b>100%</b> |

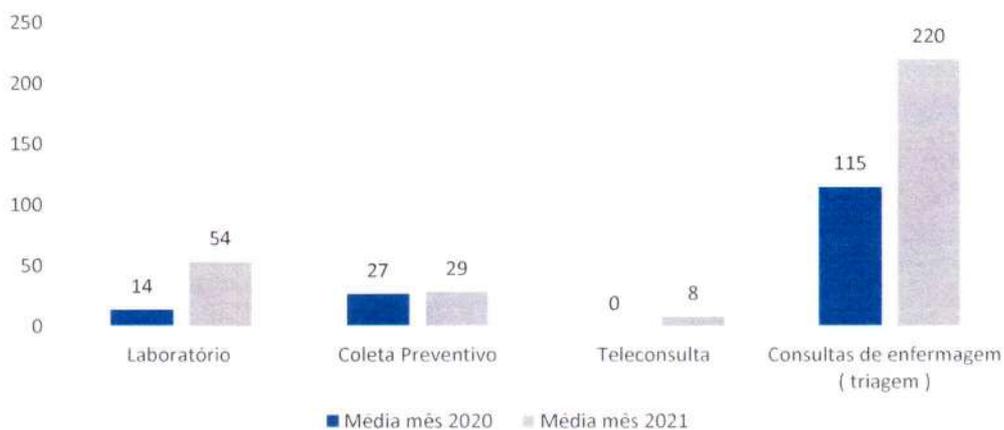
### Consultas no Centro Médico Levmed - Por especialidades



Outros atendimentos realizados no centro médico Levmed, coletas de laboratório, coletas do preventivo e consultas de enfermagem fecharam em 311 na média mês.

| OUTROS ATENDIMENTOS NO CENTRO MÉDICO LEVMEDE |            |                |            |                |             |
|--|------------|----------------|------------|----------------|-------------|
| Especialidades                               | dez/20     | Média mês 2020 | dez/21     | Média mês 2021 | %           |
| Laboratório                                  | 2          | 14             | 124        | 54             | 17%         |
| Coleta Preventivo                            | 28         | 27             | 19         | 29             | 9%          |
| Teleconsulta                                 | 0          | 0              | 14         | 8              | 3%          |
| Consultas de enfermagem ( triagem )          | 156        | 115            | 7          | 220            | 71%         |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>186</b> | <b>156</b>     | <b>164</b> | <b>311</b>     | <b>100%</b> |

### Outros atendimentos no Centro Médico Levmed

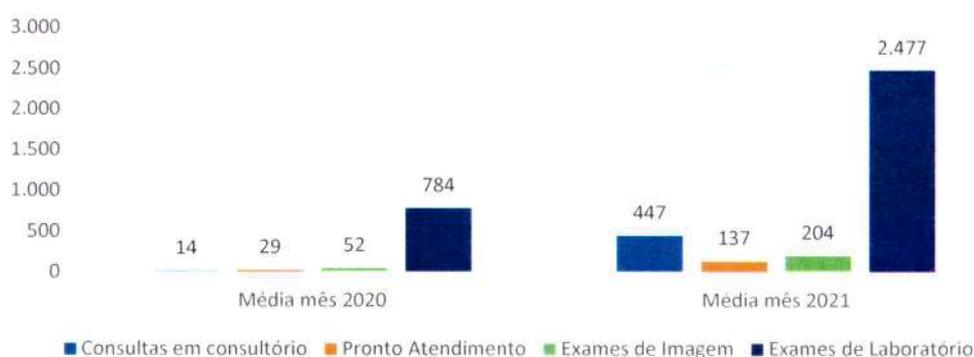


*[Handwritten signature]*

Os atendimentos realizados fora do centro médico Levmed JS, atendimentos de pronto socorro e consultas com especialistas na rede credenciada fecharam em 584 média mês.

| SERVIÇOS PRESTADOS NA REDE CREDENCIADA LEVMED |        |                |        |                |
|---|--------|----------------|--------|----------------|
| Tipo de atendimento                           | dez/20 | Média mês 2020 | dez/21 | Média mês 2021 |
| Consultas em consultório                      | 47     | 14             | 694    | 447            |
| Pronto Atendimento                            | 15     | 29             | 285    | 137            |
| Internações Clínicas                          | 0      | 0              | 11     | 4              |
| Procedimento Cirúrgicos                       | 1      | 1              | 15     | 12             |
| Procedimento Obstétricos                      | 1      | 1              | 11     | 3              |
| Exames de Imagem                              | 67     | 52             | 188    | 204            |
| Exames de Laboratório                         | 992    | 784            | 2.970  | 2.477          |
| Serviços oncológicos                          | 0      | 0              | 8      | 4              |
| Outros procedimentos                          | 4      | 21             | 198    | 146            |

### Atendimentos na Rede



### A Entidade

A ASV – Associação de Saúde do Vale – Levmed JS é uma associação civil de direito privado, de fins não econômicos e não lucrativos, com atividade preponderante na comercialização de planos privados de assistência à saúde e ambulatorio médico. O projeto ASV – Associação de Saúde do Vale – Levmed JS foi idealizado pelos hospitais filantrópicos de Jaraguá do Sul, o Hospital e Maternidade Jaraguá e o Hospital São José com início em 07 de junho de 2018 e a sua fundação em 22 de outubro de 2019.

A Associação de Saúde do Vale – Levmed JS obteve a autorização de funcionamento junto a ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar com a publicação no Diário Oficial da União em 11 de setembro de 2020 sob o número de processo 33910.014760/2020-42 e registro na ANS 42232-1 e deu início a comercialização de planos privados de assistência à saúde em 15 de outubro de 2020.

A Associação de Saúde do Vale – Levmed JS encerrou o exercício 2021 com 17 colaboradores, 12 médicos atuando no centro médico Levmed, 440 médicos credenciados em todas as especialidades, 7 hospitais, 12 centros de imagem, 18 laboratórios e outras especialidades como psicologia, psiquiatria, fonoaudiólogo e nutrição.

### Política de destinação de superávit

A ASV – Associação de Saúde do Vale – Levmed JS segue o previsto no Estatuto Social, direcionando 0% (zero percentual), para distribuição de dividendos com base nos

resultados apurados no exercício. Para o exercício de 2021, a empresa gerou déficit pré-operacional. A política da Empresa ao gerar superávit será de aplicar na integralização de aumento do Patrimônio Social, nas reservas e provisões técnicas, e investir em melhorias na rede de atendimento de seus beneficiários.

### **Negócios, Gestão estratégica de pessoas e fatos internos e / ou externos que tiveram influência na performance da sociedade ou no resultado do exercício**

A ASV – Associação de Saúde do Vale – Levmed JS mantém um Sistema de Gestão da Qualidade com diretrizes de gerenciamento por processos e infraestrutura. Na gestão de resultados: Sistema de gerenciamento (BSC): sinistralidade, rentabilidade, satisfação do cliente, mercado e indicadores; Na Rede Credenciada: apresentação das políticas internas da Operadora, análise e validação da qualidade de serviços prestados, por meio dos indicadores, pelos credenciados (médicos, clínicas, hospitais próprios e credenciados).

### **Perspectivas e planos da administração para os exercícios seguintes**

A ASV – Associação de Saúde do Vale - Levmed JS em seu Planejamento Estratégico, formula estratégias para apresentar ao mercado preços competitivos e a qualidade da assistência à saúde aos seus beneficiários. Vislumbra com estas ações alcançar 45.000 beneficiários nos próximos 5 anos. Para que se concretize o setor de saúde suplementar precisa estar no centro das políticas macro e microeconômicas, levando transparência nas informações para debate com a sociedade, fator primordial para garantir a solvência das operadoras com mecanismos de regulação eficientes. A ASV – Associação de Saúde do Vale - Levmed JS presta assistência aos seus beneficiários essencialmente através de rede verticalizada (rede própria), com o propósito de promover o acesso a saúde para os colaboradores das empresas da região de forma simples, seguindo os melhores padrões de qualidade e governança, fortalecendo e dando sustentabilidade e aos seus hospitais próprios e toda a cadeia de saúde envolvida. A atenção primária será um dos principais pilares de sustentação da gestão assistencial, para os próximos anos os investimentos em programas de prevenção serão ampliados, melhorando a qualidade de vida e saúde dos seus beneficiários assistidos.

### **A ASV Associação de Saúde do Vale – Levmed JS tem como:**

- **Propósito:** “promover o acesso a saúde para os colaboradores das empresas da região de forma simples, seguindo os melhores padrões de qualidade e governança, fortalecendo e dando sustentabilidade ao plano de saúde e aos hospitais próprios”.
- **Visão:** “é a de ser a principal operadora de planos de saúde das empresas da nossa região”.
- **Missão:** “é promover acesso à saúde para os colaboradores das empresas da região, com qualidade, de forma simples e sustentável”.
- **Lema:** “é acesso facilitado a saúde”.
- **Valores:** “responsabilidade social, respeito ao ser humano, comprometimento, ética e transparência”.

### **Perspectivas para 2022**

Os principais objetivos para a Levmed para o próximo ano são:

Tornar a Levmed um plano privado de assistência à saúde conhecido e indicado no mercado.

- A meta de crescimento orgânico e números de beneficiários é de atingir 18.000 em 31 de dezembro de 2022.

### **Agradecimentos**

A ASV – Associação de Saúde do Vale - Levmed JS agradece a todos que colaboraram para que o projeto Levmed virasse uma realidade. Aos nossos associados pelo apoio, aos nossos conselhos deliberativo e fiscal, nossos colaboradores pela dedicação e esforço, a Associação Médica de Jaraguá do Sul, aos médicos, clínicas, hospitais e laboratórios e demais credenciados pelo cuidado oferecido a cada paciente, aos parceiros por acreditarem e construir o negócio conosco, e aos nossos clientes pela indispensável confiança. Expressamos nosso desejo de construirmos juntos com toda a sociedade uma empresa cada vez mais sólida pautada na excelência dos serviços oferecidos.

### **A Administração**

Jaraguá do Sul (SC), 16 de março de 2022.

### **Conselho Deliberativo**

Paulo César Chiodini – Presidente

Charles Alfredo Bretkze - Vice Presidente

Warley Marcos Weller - Tesoureiro

Ademir Moisés Raulino - Secretário

Antônio Cesar da Silva – Membro Efetivo Conselho Administração

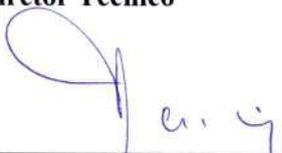
Ralf Benedito Sebold – Membro Efetivo Conselho Administração

Carlos Cesar Feliponi

### **Diretor Executivo**

Willy Mamoru Hiraga

### **Diretor Técnico**



\_\_\_\_\_  
**Paulo César Chiodini**  
Presidente



\_\_\_\_\_  
**Carlos César Feliponi**  
Diretor Executivo